

DOI: <https://doi.org/10.36719/2789-6919/55/114-118>

**Чингиз Салехли**

Азербайджанский Государственный Университет  
Нефти и Промышленности

магистрант  
<https://orcid.org/0009-0009-0145-0920>  
[salehlichingiz@gmail.com](mailto:salehlichingiz@gmail.com)

## **Система регулирования цен в Азербайджане: инструменты и направления развития**

### **Резюме**

В центре внимания находится комплексная трансформация системы государственного регулирования цен в Азербайджане, продиктованная необходимостью адаптации к глобальным вызовам периода 2019-2025 годов. Исследование охватывает механизмы противодействия внешним шокам, таким как последствия пандемии COVID-19, мировой энергетический кризис и нарастающая геополитическая нестабильность. Детально раскрывается эффективность сложившейся гибридной модели, гармонично сочетающей в себе инструменты тарифного регулирования, жесткий антимонопольный контроль и реализацию адресных социально-фискальных программ.

На основе актуальных макроэкономических показателей, включая данные о внешнеторговом обороте в размере 47,6 млрд USD, прослеживается глубокая взаимосвязь между конъюнктурой экспортных рынков и динамикой внутреннего инфляционного фона. Сопоставление национальных подходов с практиками Европейского союза, Турции и стран Персидского залива позволяет выделить наиболее перспективные векторы развития. В итоговой части акцентируется внимание на необходимости внедрения автоматизированных методик индексации тарифов, цифровизации ценового мониторинга и усилении антикартельных мер в соответствии со стандартами ОЭСР. Предложенный переход к системе точечного регулирования на базе оперативных рыночных данных выступает фундаментом для обеспечения долгосрочной макроэкономической устойчивости и защиты потребительских интересов в условиях высокой неопределенности.

***Ключевые слова:** регулирование цен, инфляция, Тарифный совет, антимонопольная политика, внешнеторговый оборот, импортозависимость, внешние шоки, Азербайджан*

**Çingiz Salehli**

Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universiteti  
magistrant

<https://orcid.org/0009-0009-0145-0920>  
[salehlichingiz@gmail.com](mailto:salehlichingiz@gmail.com)

## **Azərbaycanda qiymətlərin tənzimlənmə sistemi: alətlər və inkişaf istiqamətləri**

### **Xülasə**

Tədqiqat işinin mərkəzində 2019-2025-ci illər dövrünün qlobal çağırışlarına uyğunlaşma zərurətindən irəli gələn Azərbaycanın dövlət qiymət tənzimlənməsi sisteminin kompleks transformasiyası dayanır. Araşdırma COVID-19 pandemiyasının fəsadları, dünya enerji böhranı və artan geosiyasi qeyri-sabitlik kimi xarici şoklara qarşı müqavimət mexanizmlərini əhatə edir. Qiymət tənzimlənməsi alətlərini, sərt antiinhisar nəzarətini və ünvanlı sosial-fiskal proqramların icrasını harmonik şəkildə birləşdirən mövcud hibrid modelin səmərəliliyi ətraflı şəkildə açıqlanır.

47,6 milyard ABŞ dolları həcmində olan xarici ticarət dövriyyəsi daxil olmaqla, aktual makroiqtisadi göstəricilər əsasında ixrac bazarlarındakı konyunktur ilə daxili inflyasiya fonunun dinamikası arasındakı dərin qarşılıqlı əlaqə izlənilir. Milli yanaşmaların Avropa İttifaqı, Türkiyə və Körfəz ölkələrinin təcrübələri ilə müqayisəsi ən perspektivli inkişaf vektorlarını müəyyən etməyə imkan verir. Yekun hissədə tariflərin indeksləşdirilməsinin avtomatlaşdırılmış metodikalarının tətbiqi, qiymət monitorinqinin rəqəmsallaşdırılması və İƏİT (OECD) standartlarına uyğun olaraq antikartel tədbirlərinin gücləndirilməsinin vacibliyi vurğulanır. Operativ bazar məlumatlarına əsaslanan nöqtəvi tənzimləmə sisteminə keçid yüksək qeyri-müəyyənlik şəraitində uzunmüddətli makroiqtisadi sabitliyin təmin edilməsi və istehlakçı maraqlarının qorunması üçün təməl rolunu oynayır.

***Açar sözlər:** qiymətlərin tənzimlənməsi, inflyasiya, Tarif Şurası, antiinhisar siyasəti, xarici ticarət dövriyyəsi, idxaldan asılılıq, xarici şoklar, Azərbaycan*

**Chingiz Salehli**

Azerbaijan State Oil and Industry University

Masters' student

<https://orcid.org/0009-0009-0145-0920>

salehlichingiz@gmail.com

## **Price Regulation System in Azerbaijan: Instruments and Development Directions**

### **Abstract**

The study focuses on the comprehensive transformation of the state price regulation system in Azerbaijan, driven by the need to adapt to the global challenges of the 2019-2025 period. The research covers mechanisms for countering external shocks, such as the consequences of the COVID-19 pandemic, the global energy crisis, and increasing geopolitical instability. It provides a detailed insight into the effectiveness of the existing hybrid model, which harmoniously combines tariff regulation tools, stringent antimonopoly control, and the implementation of targeted socio-fiscal programs.

Based on current macroeconomic indicators, including foreign trade turnover data amounting to 47.6 billion USD, a profound correlation between export market conditions and domestic inflationary dynamics is traced. A comparison of national approaches with the practices of the European Union, Türkiye, and the Gulf countries allows for the identification of the most promising development vectors. The concluding part emphasizes the necessity of implementing automated tariff indexation methods, digitalizing price monitoring, and strengthening anti-cartel measures in accordance with OECD standards. The proposed transition to a system of targeted regulation based on real-time market data serves as a foundation for ensuring long-term macroeconomic stability and protecting consumer interests in an environment of high uncertainty.

***Keywords:** price regulation, inflation, Tariff Council, antimonopoly policy, foreign trade turnover, import dependence, external shocks, Azerbaijan*

### **Введение**

В условиях высокой доли экспортных доходов от энергоресурсов экономика Азербайджана остаётся чувствительной к международным ценам на нефть и газ. Эти трансмиссии работают через текущий счёт, обменный курс и импортоценообразование, напрямую влияя на потребительские цены. Поэтому государственное вмешательство в процессы ценообразования – будь то регулирование тарифов на энергию, контроль над картелями или адресные субсидии – выполняет двойную функцию: одновременно защищает потребителя и поддерживает макроэкономическую стабильность. Однако эффективность вмешательства зависит от точной информации, институциональной готовности и гибкости инструментов – а это требует

актуальных данных и регулярного пересмотра практик. Настоящее исследование нацелено на оценку последних трендов (2019-2025) и выработку практических рекомендаций на основе сопоставления с международными подходами.

### Исследование

Информационный фундамент работы выстроен на сведениях из реестров Госкомстата Азербайджана, а также на глубокой аналитике международных финансовых институтов (МВФ, Всемирный банк) и отчетности Центробанка (Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsi, 2025; Central Bank of the Republic of Azerbaijan, 2024). Динамика ценовых изменений оценивалась через призму агрегированных значений индекса потребительских цен (CPI). При оценке внешнеторгового оборота за 2024 год, составившего 47,6 млрд USD, использовались актуальные сведения из профильных макроэкономических обзоров. Изучение ретроспективных данных за октябрь 2025 года продемонстрировало удержание инфляционного фона в границах 5.9% (Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsi, 2025).

**Таблица 1.**

Сравнительный анализ инфляционных процессов в странах региона  
 Compared to the previous year, in percent

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Azerbaijan</b>	112,9	102,3	102,6	102,8	106,7	113,9	108,8
<b>Georgia</b>	106,0	102,6	104,9	105,2	109,6	111,9	102,5
<b>Türkiye</b>	111,1	116,3	115,2	112,3	119,6	172,3	153,9
<b>Russia</b>	103,7	102,9	104,5	103,4	106,7	113,8	105,9

*Источник: официальный веб-сайт Государственного комитета по статистике Азербайджанской Республики*

Динамика изменения индекса CPI в период с 2019 по 2025 годы демонстрирует выраженную циклическую природу с периодами высокой волатильности. Если в допандемийные годы (2019-2020) наблюдались умеренные темпы роста цен – около 3.3% и 2.6% соответственно (Najiyev и Rustamov, 2019), то уже в 2021 году процесс ускорился до 6-7% на фоне оживления совокупного спроса (Yildirim и Arifli, 2021). Максимальное ценовое давление экономика испытала в 2022 году, когда годовой прирост цен достиг пиковых значений в 13-14%. Данный всплеск стал следствием кумулятивного эффекта внешних шоков и корректировки внутренних административных цен (Mustafayev и Guliyev, 2024). Последующий 2023 год сохранил инерцию высокой инфляции (~8.8%), однако к 2024 году, благодаря жесткой монетарной политике, показатель удалось стабилизировать на уровне 4.9% (ADB, 2024). К середине осени 2025 года инфляционный тренд закрепился в коридоре 5-6% (IMF, 2024). Эти значения подтверждаются регулярными релизами Государственного комитета по статистике Азербайджанской Республики и оценками Центрального банка (см таблица 1). (Central Bank of Azerbaijan, 2024).

Снижение мировых цен на энергоресурсы в отдельные периоды и колебания экспорта привели к фискальным и платёжно-балансовым последствиям, которые в свою очередь усиливали давление на национальную валюту и импортные цены (Mustafayev и Guliyev, 2024; Karimov, 2013). В 2024 году общий внешний торговый оборот страны составил порядка 47.6 млрд USD: это показатель, который следует учитывать при оценке степени внешней уязвимости экономики и передачи внешних цен во внутренние – падение экспорта или изменение структуры экспорта (снижение доли энергоносителей в номинальном выражении) прямо отражается на валютных доходах и, опосредованно, на уровне инфляции (Central Bank of the Republic of Azerbaijan, 2024). Существенное сокращение торговли в кризисные периоды

заметно усиливало волатильность внутренних цен, что потребовало оперативного вмешательства регуляторов (Karimov, 2013).

Система государственного воздействия на ценообразование в Азербайджанской Республике базируется на трех ключевых рычагах: деятельности Тарифного совета, функционировании системы антимонопольного контроля и реализации адресных социально-фискальных программ (Adigozalov, 2012). В период 2024-2025 гг. регулирующим органом (Тарифным советом) был принят пакет решений по актуализации стоимости коммунальных услуг, в частности теплоснабжения и электроэнергии. Параллельно с этим была запущена глубокая институциональная реформа антимонопольных органов, нацеленная на ужесточение контроля за рыночными слияниями и пресечение картельных соглашений (OECD, 2024). Особое внимание в рамках обновленной стратегии Государственной службы по антимонопольному контролю и надзору за потребительским рынком уделяется социально значимым сегментам, таким как рынок продовольственного ритейла и фармацевтики. Внедрение цифровых инструментов мониторинга позволяет в режиме реального времени отслеживать цепочки поставок, выявляя необоснованное завышение торговых надбавок посредниками. Это критически важно, так как в структуре потребительской корзины Азербайджана расходы на продукты питания составляют значительную долю, и пресечение локальных спекулятивных всплесков цен дает более быстрый эффект для населения, чем общие макроэкономические меры.

Анализ показывает, что комбинация тарифного регулирования и антимонопольных действий частично смягчила темпы роста цен в 2024 по отношению к 2022 - 2023, однако такие меры имеют пределы эффективности, если ключевые инфляционные драйверы – импортные цены продовольствия или крупные девальвационные шоки – продолжают действовать (IMF, 2024). Важное наблюдение состоит в том, что прямые административные ограничения цен (заморозки и лимиты) работают как краткосрочные буферы, но при длительном применении рискуют сократить предложение и увеличить дефицит; поэтому структура вмешательства должна включать одновременно: (i) краткосрочные меры (таргетированные субсидии, контроль экспорта), (ii) среднесрочные меры (поддержка логистики/запаса продовольствия и стимулирование агропроизводства) и (iii) институциональные меры (прозрачность тарифов, усиление мониторинга). Реформа антимонопольного органа в 2024–2025 даёт инструменты для второго и третьего блоков (OECD, 2024).

Европейские практики подчёркивают роль прозрачности тарифов и независимых антимонопольных органов; в энергетическом кризисе ЕС и страны-партнёры применяли временные механизмы координации закупок и целевые ценовые лимиты (OECD, 2024). Страны с гибридной моделью (например, Китай и Турция) сохраняют рыночное ценообразование в большинстве секторов, одновременно поддерживая контроль в стратегических областях (энергетика, базовые продукты, медицина) (World Bank, 2024). Применительно к опыту стран Персидского залива, также зависимых от экспорта углеводородов, прослеживается тенденция к созданию стабилизационных фондов, которые используются для субсидирования цен на базовые товары в периоды высокой волатильности. Для Азербайджана интеграция подобных элементов в гибридную модель может стать дополнительным предохранителем, позволяющим сглаживать «шоковую» передачу мировых цен на внутренний рынок без прямой заморозки тарифов, которая вредит рыночной конкуренции. Для Азербайджана оптимальна модель, в которой тарифная гибкость сочетается с прогнозируемой и прозрачной методологией корректировки тарифов и оперативным антимонопольным реагированием при признаках сговора или злоупотребления. Важной составляющей являются также активные меры по импортозамещению и созданию резервных запасов (логистические хабы, сезонные хранилища), которые помогают снижать сезонную и внешнеобусловленную волатильность цен.

## Заклучение

Результаты исследования указывают на необходимость дальнейшего совершенствования системы наблюдения за ценами и внедрения автоматизированных методик индексации тарифов при одновременном усилении надзора за недобросовестной конкуренцией (Mustafayev и Guliyev, 2024). Предложенный комплекс мер коррелирует с международными стандартами ОЭСР и опирается на текущую правовую базу Азербайджана. Опыт 2019-2025 годов показал, что экономика способна адаптироваться к внешним вызовам, переходя от фаз резкого ускорения цен к периодам стабилизации. Ключевой вывод заключается в том, что государственное присутствие в ценообразовании должно трансформироваться из прямого административного вмешательства в систему точечного регулирования, основанного на оперативных рыночных данных, что позволит нивелировать инфляционные риски без потери экономической эффективности (Мамедханов, 2012).

## Литература

1. Adigozalov, S. (2012, 27 November). *Determinants of Inflation in Azerbaijan: A Co Integration Approach*. [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=2181232](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2181232)
2. Asian Development Bank. (ADB). (2024). *Asian Development Outlook (ADO) April 2024*. <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/957856/aze-ado-april-2024.pdf>
3. *Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsi*. (2025, Dekabr). [https://www.stat.gov.az/source/price\\_tarif/](https://www.stat.gov.az/source/price_tarif/)
4. Central Bank of the Republic of Azerbaijan. (2024). *Monetary Policy Review (Annual report)*. [https://uploads.cbar.az/assets/MPR\\_November%202025%20ENG%20final.pdf](https://uploads.cbar.az/assets/MPR_November%202025%20ENG%20final.pdf)
5. Hajiyev, N., & Rustamov, A. (2019). How Oil Price Drops Are Reflected by Imported Inflation in Azerbaijan. *International Journal of Energy Economics and Policy*, 9(2), 182–193.
6. International Monetary Fund (IMF). (2024). *Republic of Azerbaijan: 2024 Article IV Consultation*. <https://www.imf.org/en/publications/cr/issues/2024/02/07/republic-of-azerbaijan-2023-article-iv-consultation-press-release-and-staff-report-544481>
7. Karimov, X. (2013). *Manatın məzənnəsinin inflyasiyaya ötürücülük qabiliyyəti*. <https://uploads.cbar.az/assets/5cb8883a6512b263e29eb9643.pdf>
8. Мамедханов, Р. (2012). Инфляционные процессы в экономике Азербайджана. *Проблемы современной экономики*, 41(1), 339–341.
9. Mustafayev, E., & Guliyev, H. (2024, 21 October). The effect of oil price and macroeconomic factors on inflation rate in Azerbaijan: The application of time-varying coefficient VAR model and time-varying Granger causality analysis. *Social sciences & humanities open*, <https://doi.org/10.1016/j.ssaho.2024.101182>
10. OECD. (2024). *OECD Peer Reviews of Competition Law and Policy: Azerbaijan*. OECD Publishing. [https://www.oecd.org/en/publications/competition-law-and-policy-reviews\\_22209158.html](https://www.oecd.org/en/publications/competition-law-and-policy-reviews_22209158.html)
11. World Bank. (2024). *Azerbaijan Economic Update, Spring 2024: Energy Efficiency*. <https://www.worldbank.org/ext/en/country/Azerbaijan-of-azerbaijan-2023-article-iv-consultation-press-release-and-staff-report-544481>
12. Yildirim, Z., & Arifli, A. (2021). Oil price shocks, exchange rate and macroeconomic fluctuations in a small oil-exporting economy. *Energy*, <https://doi.org/10.1016/j.energy.2020.119527>

Поступило: 02.11.2025

Принято: 10.02.2026